

FIȘA DISCIPLINEI
MANAGEMENTUL PROIECTELOR DE MEDIU

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
1.2 Facultatea	Transfrontalieră
1.3 Departamentul	Științe Aplicate
1.4 Domeniul de studii	Știința Mediului
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii/Calificarea	Management și investiții în ecosisteme

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor de mediu						
2.2 Titularul activităților de curs	Conf. dr. ec. SÎRBU Carmen Gabriela						
2.3 Titularul activităților de seminar	Conf. dr. ec. SÎRBU Carmen Gabriela						
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	OB

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator/proiect	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator/proiect	14
Distribuția fondului de timp					133
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					28
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					28
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					28
Tutoriat					28
Examinări					10
Alte activități.....					11
3.7 Total ore studiu individual	133				
3.8 Total ore pe semestru	175				
3.9 Numărul de credite	7				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> Cunoștințele însușite prin aprofundarea conținuturilor predate în cadrul altor discipline (Managementul calității mediului, Biodiversitate și bioconservare, Strategii, politici și programe de dezvoltare la nivel regional), facilitează înțelegerea și accesibilitatea temelor propuse, iar în subsidiar, cursanții își vor consolida baza conceptuală operațională prin activarea și valorificarea fondului informațional și de cunoștințe existent.
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none"> Continuitatea valorificării aplicative a cunoștințelor dobândite permite o parcurgere graduală a capitolelor, în strânsă relație cu tematica disciplinelor anterior studiate.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> Sală dotată cu videoproiector, tablă ș.a.
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului/proiectului	<ul style="list-style-type: none"> Sală dotată cu videoproiector, tablă ș.a.

6. a) Rezultatele învățării



Cunoștințe	Studentul/Absolventul deține cunoștințe aprofundate în Managementul proiectelor de mediu, de la inițiere la evaluare. Studentul/Absolventul înțelege strategiile, politicile și programele de dezvoltare, precum și mecanismele de finanțare și implementare a investițiilor de mediu. Studentul/Absolventul cunoaște principiile elaborării, planificării, implementării și monitorizării proiectelor de mediu.
Aptitudini	Studentul/Absolventul elaborează și gestionează proiecte: inițiază, planifică, execută și evaluează eficient proiecte complexe de mediu, gestionând eficient resursele și bugetele. Studentul/Absolventul are abilități de evaluare economică și financiară: realizează studii de fezabilitate economică, identifică surse de finanțare și elaborează propuneri competitive. Studentul/Absolventul are abilități de comunicare și colaborare: comunică eficient informații complexe și colaborează eficient în echipe multidisciplinare.
Responsabilitate și autonomie	Studentul/Absolventul își asumă pe deplin responsabilitatea pentru respectarea standardelor etice și a cerințelor legale în toate activitățile de mediu. Studentul/Absolventul demonstrează capacitatea de a coordona echipe și de a oferi îndrumare altor profesioniști, dezvoltându-se profesional continuu și adaptându-se autonom la noi provocări. Studentul/Absolventul își asumă responsabilitatea pentru monitorizarea performanței proiectelor, auditarea investițiilor și promovarea conștientizării publice privind protecția mediului și investițiile sustenabile.

6. b) Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> Analizarea și interpretarea datelor referitoare la protecția mediului și la starea ecosistemelor. Elaborarea și fundamentarea politicilor și strategiilor de mediu pentru dezvoltare durabilă. Implementarea planurilor de acțiune pentru protecția mediului și gestionarea resurselor naturale. Consilierea privind prevenirea poluării și reducerea impactului activităților antropice asupra mediului. Evaluarea de mediu a siturilor, habitatelor și ecosistemelor și elaborarea măsurilor de conservare și management. Efectuarea analizelor de risc și elaborarea măsurilor de prevenire și diminuare a efectelor asupra mediului. Elaborarea, implementarea și evaluarea proiectelor de mediu și a investițiilor în ecosisteme. Identificarea și valorificarea oportunităților de finanțare pentru proiecte și investiții de mediu.
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> Asumarea responsabilității profesionale în evaluarea impactului activităților umane asupra mediului și în promovarea principiilor dezvoltării durabile. Respectarea diversității valorilor și normelor culturale și colaborarea eficientă în echipe multidisciplinare. Utilizarea metodelor și tehnicilor eficiente de învățare continuă pentru dezvoltarea profesională permanentă. Dezvoltarea capacității de comunicare și colaborare în contexte profesionale și de cercetare interdisciplinară. Manifestarea autonomiei în luarea deciziilor și în gestionarea responsabilă a activităților profesionale din domeniul mediului. Respectarea principiilor eticii profesionale și integrității academice în activitatea de cercetare și practică profesională

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> Formarea competențelor necesare pentru elaborarea, planificarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor de mediu, în vederea gestionării eficiente a resurselor și promovării dezvoltării durabile.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> Cunoașterea conceptelor, principiilor și etapelor ciclului de viață al proiectelor de mediu; dezvoltarea capacității de identificare și formulare a problemelor de mediu care necesită intervenții prin proiecte; Aplicarea metodelor și instrumentelor specifice pentru planificarea, implementarea și monitorizarea proiectelor de mediu; Identificarea surselor de finanțare și elaborarea propunerilor de proiect pentru atragerea fondurilor destinate investițiilor de mediu;



	<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea capacității de gestionare eficientă a resurselor umane, financiare și materiale în cadrul proiectelor; Evaluarea performanței, impactului și riscurilor asociate proiectelor de mediu și formularea măsurilor de îmbunătățire; Dezvoltarea abilităților de lucru în echipă, comunicare și luare a deciziilor în contexte profesionale complexe; Formarea unei conduite profesionale bazate pe responsabilitate, etică și respectarea legislației în domeniul mediului.
--	---

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Tema 1. Introducere în managementul proiectelor 1.1. Aspecte generale, istoric 1.2. Evoluția conceptului de management de proiect 1.3. Lexicon de specialitate	<p>COMUNICARE: expunerea, problematizarea materialului expus</p> <p>FORMARE: discuții interactive</p> <p>OBSERVAȚIA: studii de caz, metode combinate</p>	2
Tema 2. Principiile managementului proiectelor de mediu		2
Tema 3. Fazele și ciclul de viață al proiectelor 3.1. Propunerea, inițierea și fezabilitatea 3.2. Planificarea 3.3. Implementarea 3.4. Evaluarea/ finalizarea proiectului		4
Tema 4. Leadership		2
Tema 5. Managementul costurilor în proiecte		2
Tema 6. Managementul timpului în proiecte		2
Tema 7. Managementul riscului în proiecte		2
Tema 8. Managementul calității în proiecte		2
Tema 9. Programe de mediu în UE		4
Tema 10. Programe de mediu în România		2
Tema 11. Programe de mediu în sprijinul comunităților locale		2
Tema 12. Evaluarea strategică de mediu – Stabilirea problemelor de mediu, a obiectivelor și indicatorilor care se vor lua în considerare în cadrul ESM		2
<p>Bibliografie Asociația de Standardizare din România -SR ISO 10006:2005 - Sisteme de management al calității. Linii directoare pentru managementul calității în proiecte Lessel, W., 2007, Managementul Proiectelor, Ed. ALL, ISBN: 973-571-719-3 Lock, D., 2000, Management de proiect, Ed. Codecs, București, ISBN 973-8060-25-7 Mihăiescu, R., 2016, Managementul proiectelor de mediu, Note de curs Mihăiescu, T., Mihăiescu R., 2012, Managementul realizării proiectelor, Ed. Bioflux Cluj-Napoca, ISBN 978-6068191-41-6 Mochal, T., Mochal J., 2006, Lecții de management de proiect, Ed. Codecs, București, ISBN (10) 973-8060-76-7 Newton, R., 2007, Management de proiect - Pas cu pas, Meteor press Turner, R. J., Simister St. J., 2004, Manualul Grower de Management de Proiect, ISBN 973-8060-68-0, Ed. Codecs, București</p>		
8.2 Seminar/laborator/proiect	Metode de predare	Observații
Structura cadru a unui proiect. Etapele unui proiect. Scopul proiectului. Obiectivul general și obiectivele specifice ale unui proiect.	COMUNICARE: expunerea, problematizarea materialului expus	2
Stabilirea resurselor unui proiect. Identificarea surselor de finanțare pentru proiecte din domeniul protecției mediului.	FORMARE: exerciții, discuții interactive, brainstorming	2
Ciclul proiectului. Arborele problemelor. Arborele obiectivelor. Diagrama Ishikawa. Diagrama Gantt	OBSERVAȚIA: studii de caz, metode combinate	4
Metoda Cadrului logic. Construirea matricei logice		4
Realizarea unei schițe de proiect pentru sursa de finanțare identificată – ideea de proiect, promotorul proiectului, scurtă justificare, scop, identificarea grupului țintă și a nevoilor sale. Construirea arborelui problemelor și a obiectivelor. Designul proiectului - Matricea logică a proiectului. Estimarea timpului și resurselor necesare proiectului.		8



Prezentarea și analiza proiectelor realizat		4
Bibliografie Lessel, W., 2007, Managementul Proiectelor, Ed. ALL, ISBN: 973-571-719-3 Lock, D., 2000, Management de proiect, Ed. Codecs, București, ISBN 973-8060-25-7 Mihăiescu, R., 2016, Managementul proiectelor de mediu, Note de curs Mihăiescu, T., Mihăiescu R., 2012, Managementul realizării proiectelor, Ed. Bioflux Cluj-Napoca, ISBN 978-6068191-41-6 Mochal, T., Mochal J., 2006, Lecții de management de proiect, Ed. Codecs, București, ISBN (10) 973-8060-76-7 Newton, R., 2007, Management de proiect - Pas cu pas, Meteor press Turner, R. J., Simister St. J., 2004, Manualul Grower de Management de Proiect, ISBN 973-8060-68-0, Ed. Codecs, București		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

•

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	-cunoaștere și înțelegere;	- examen final scris	70% (minim)
10.5 Seminar/laborator/proiect	- cunoaștere și înțelegere; - abilitatea de explicare și interpretare; rezolvarea completă și corectă a cerințelor.	- activități aplicative atestate/lucrări practice/proiect etc. - teste pe parcursul semestrului teme de control/proiect -	30% (maxim)
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • Însușirea cunoștințelor din curs, la nivel general; • Studentul cunoaște care sunt principalele concepte, le recunoaște și le definește corect; • Limbajul de specialitate este simplu, dar corect utilizat; • Să redacteze și să susțină un proiect conform conținutului cadru. • Obținerea notei de minim 5 la seminar/lucrări practice este condiție de intrare în Examenul final scris. 			

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar/laborator/proiect

.....

Conf. dr. ec. SÎRBU Carmen Gabriela

Conf. dr. ec. SÎRBU Carmen Gabriela

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament

.....

Conf. dr. ing PODARU Geanina Marcela

Data aprobării în Consiliul Facultății¹

Semnătura decanului¹

¹ Numai pentru programele de studii din ramura Științe Inginerești

